

ISSN 2518-1483 (Online),
ISSN 2224-5227 (Print)

2017 • 2

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ

БАЯНДАМАЛАРЫ

ДОКЛАДЫ

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

REPORTS

OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

ЖУРНАЛ 1944 ЖЫЛДАН ШЫҒА БАСТАҒАН
ЖУРНАЛ ИЗДАЕТСЯ С 1944 г.
PUBLISHED SINCE 1944



Бас редакторы
х.ғ.д., проф., ҚР ҰҒА академигі **М.Ж. Жұрынов**

Редакция алқасы:

Адекенов С.М. проф., академик (Қазақстан) (бас ред. орынбасары)
Боос Э.Г. проф., академик (Қазақстан)
Величкин В.И. проф., корр.-мүшесі (Ресей)
Вольдемар Вуйцик проф. (Польша)
Гончарук В.В. проф., академик (Украина)
Гордиенко А.И. проф., академик (Белорус)
Дука Г. проф., академик (Молдова)
Илолов М.И. проф., академик (Тәжікстан),
Леска Богуслава проф. (Польша),
Локшин В.Н. проф. чл.-корр. (Қазақстан)
Нараев В.Н. проф. (Ресей)
Неклюдов И.М. проф., академик (Украина)
Нур Изура Удзир проф. (Малайзия)
Перни Стефано проф. (Ұлыбритания)
Потапов В.А. проф. (Украина)
Прокопович Полина проф. (Ұлыбритания)
Омбаев А.М. проф. (Қазақстан)
Өтелбаев М.О. проф., академик (Қазақстан)
Садыбеков М.А. проф., корр.-мүшесі (Қазақстан)
Сатаев М.И. проф., корр.-мүшесі (Қазақстан)
Северский И.В. проф., академик (Қазақстан)
Сикорски Марек проф., (Польша)
Рамазанов Т.С. проф., корр.-мүшесі (Қазақстан)
Такибаев Н.Ж. проф., академик (Қазақстан), бас ред. орынбасары
Харин С.Н. проф., академик (Қазақстан)
Чечин Л.М. проф., корр.-мүшесі (Қазақстан)
Харун Парлар проф. (Германия)
Энджун Гао проф. (Қытай)
Эркебаев А.Э. проф., академик (Қырғыстан)

«Қазақстан Республикасы Ұлттық ғылым академиясының баяндамалары»
ISSN 2518-1483 (Online),
ISSN 2224-5227 (Print)

Меншіктенуші: «Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы» Республикалық қоғамдық бірлестігі (Алматы қ.)
Қазақстан республикасының Мәдениет пен ақпарат министрлігінің Ақпарат және мұрағат комитетінде 01.06.2006 ж.
берілген №5540-Ж мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік

Мерзімділігі: жылына 6 рет.

Тиражы: 2000 дана.

Редакцияның мекенжайы: 050010, Алматы қ., Шевченко көш., 28, 219 бөл., 220, тел.: 272-13-19, 272-13-18,
http://nauka-nanrk.kz_reports-science.kz

© Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы, 2017

Типографияның мекенжайы: «Аруна» ЖК, Алматы қ., Муратбаева көш., 75.

Главный редактор
д.х.н., проф., академик НАН РК **М. Ж. Журинов**

Редакционная коллегия:

Адекенов С.М. проф., академик (Казахстан) (зам. гл. ред.)
Боос Э.Г. проф., академик (Казахстан)
Величкин В.И. проф., чл.-корр. (Россия)
Вольдемар Вуйцик проф. (Польша)
Гончарук В.В. проф., академик (Украина)
Гордиенко А.И. проф., академик (Беларусь)
Дука Г. проф., академик (Молдова)
Илолов М.И. проф., академик (Таджикистан),
Леска Богуслава проф. (Польша),
Локшин В.Н. проф. чл.-корр. (Казахстан)
Нараев В.Н. проф. (Россия)
Неклюдов И.М. проф., академик (Украина)
Нур Изура Удзир проф. (Малайзия)
Перни Стефано проф. (Великобритания)
Потапов В.А. проф. (Украина)
Прокопович Полина проф. (Великобритания)
Омбаев А.М. проф. (Казахстан)
Отелбаев М.О. проф., академик (Казахстан)
Садыбеков М.А. проф., чл.-корр. (Казахстан)
Сатаев М.И. проф., чл.-корр. (Казахстан)
Северский И.В. проф., академик (Казахстан)
Сикорски Марек проф., (Польша)
Рамазанов Т.С. проф., чл.-корр. (Казахстан)
Такибаев Н.Ж. проф., академик (Казахстан), зам. гл. ред.
Харин С.Н. проф., академик (Казахстан)
Чечин Л.М. проф., чл.-корр. (Казахстан)
Харун Парлар проф. (Германия)
Энджун Гао проф. (Китай)
Эркебаев А.Э. проф., академик (Кыргызстан)

«Доклады Национальной академии наук Республики Казахстан»

ISSN 2518-1483 (Online),

ISSN 2224-5227 (Print)

Собственник: Республиканское общественное объединение «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы)

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации и архивов Министерства культуры и информации Республики Казахстан №5540-Ж, выданное 01.06.2006 г.

Периодичность: 6 раз в год.

Тираж: 2000 экземпляров

Адрес редакции: 050010, г.Алматы, ул.Шевченко, 28, ком.218-220, тел. 272-13-19, 272-13-18

<http://nauka-nanrk.kz> reports-science.kz

©Национальная академия наук Республики Казахстан, 2017 г.

Адрес типографии: ИП «Аруна», г.Алматы, ул.Муратбаева, 75

E d i t o r i n c h i e fdoctor of chemistry, professor, academician of NAS RK **M.Zh. Zhurinov****E d i t o r i a l b o a r d:****Adekenov S.M.** prof., academician (Kazakhstan) (deputy editor in chief)**Boos E.G.** prof., academician (Kazakhstan)**Velichkin V.I.** prof., corr. member (Russia)**Voitsik Valdemar** prof. (Poland)**Goncharuk V.V.** prof., academician (Ukraine)**Gordiyenko A.I.** prof., academician (Belarus)**Duka G.** prof., academician (Moldova)**Ilolov M.I.** prof., academician (Tadjikistan),**Leska Boguslava** prof. (Poland),**Lokshin V.N.** prof., corr. member. (Kazakhstan)**Narayev V.N.** prof. (Russia)**Nekludov I.M.** prof., academician (Ukraine)**Nur Izura Udzir** prof. (Malaysia)**Perni Stephano** prof. (Great Britain)**Potapov V.A.** prof. (Ukraine)**Prokopovich Polina** prof. (Great Britain)**Ombayev A.M.** prof. (Kazakhstan)**Otelbayv M.O.** prof., academician (Kazakhstan)**Sadybekov M.A.** prof., corr. member. (Kazakhstan)**Satayev M.I.** prof., corr. member. (Kazakhstan)**Severskyi I.V.** prof., academician (Kazakhstan)**Sikorski Marek** prof., (Poland)**Ramazanov T.S.** prof., corr. member. (Kazakhstan)**Takibayev N.Zh.** prof., academician (Kazakhstan), deputy editor in chief**Kharin S.N.** prof., academician (Kazakhstan)**Chechin L.M.** prof., corr. member. (Kazakhstan)**Kharun Parlar** prof. (Germany)**Endzhun Gao** prof. (China)**Erkebayev A.Ye.** prof., academician (Kyrgyzstan)**Reports of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.****ISSN 2224-5227****ISSN 2518-1483 (Online),****ISSN 2224-5227 (Print)**

Owner: RPA "National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan" (Almaty)

The certificate of registration of a periodic printed publication in the Committee of Information and Archives of the Ministry of Culture and Information of the Republic of Kazakhstan N 5540-Ж, issued 01.06.2006

Periodicity: 6 times a year

Circulation: 2000 copies

Editorial address: 28, Shevchenko str., of.219-220, Almaty, 050010, tel. 272-13-19, 272-13-18,

<http://nauka-nanrk.kz> / reports-science.kz

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2017

Address of printing house: ST "Aruna", 75, Muratbayev str, Almaty

**REPORTS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

ISSN 2224-5227

Volume 2, Number 312 (2017), 191 – 195

UDC 06.81

A. Tsehovoy, Zh.ZhakupbekovKazakh national research technical university named after K.Satpaev, Almaty
zhandos-zh@mail.ru**MANAGEMENT CONSULTING AS A FACTOR
OF DEVELOPMENT OF THE COMPANY AND THE FOUNDATION
FOR IMPROVING THE COMPETITIVENESS OF KAZAKHSTAN**

Annotation: In this article, based on a review of existing literature and statistics, the urgency and the insufficient development of management consulting in Kazakhstan. The interpretation of the phenomenon of reducing the competitiveness of Kazakhstan's rating in 2016-2017 gg., According to the World Economic Forum, which takes into account, first and foremost, economic and organizational components. Results of research development trends of the European management consulting market in Europe. Based on this analysis, it is concluded on the need for management consulting in the framework of enhancing entrepreneurial activity and the level of competitiveness of Kazakhstan.

Key words: management consulting, management culture, competitiveness, entrepreneurial activity, GDP.

УДК 06.81

А.Ф. Цеховой, Ж.Н. ЖакипбековКазахский национальный исследовательский технический университет
им. К.И.Сатпаева, г. Алматы**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ
КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ И ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КАЗАХСТАНА**

Аннотация: В данной статье на основе обзора существующей литературы и статистических данных, показана актуальность и недостаточная развитость управленческого консалтинга в Казахстане. Приводится интерпретация феномена снижения рейтинга конкурентоспособности Казахстана в 2016-2017 гг., по версии Всемирного экономического форума, которая учитывает, прежде всего, экономическую и организационную составляющие. Приведены исследования трендов развития европейского рынка управленческого консалтинга в Европе. На основании проведенного анализа, сделан вывод о необходимости развития управленческого консалтинга в рамках повышения предпринимательской активности и уровня конкурентоспособности Казахстана.

Ключевые слова: управленческий консалтинг, культура управления, конкурентоспособность, предпринимательская активность, ВВП.

В Казахстане за 25 лет независимости «негативный» образ предпринимателя был полностью преодолен. Сегодня казахстанцы воспринимают предпринимателей не только как успешную личность, обладающую высоким статусом в обществе, но также людьми, вносящими значительный вклад в социальное укрепление страны.

По данным Глобального отчета GEM 2015/16 (Global Entrepreneurship Monitor) по результатам 2015 года в Казахстане уровень предпринимательской активности находится в пределах 11%, то есть порядка 11% трудоспособного населения страны определяют себя владельцами организаций. По уровню предпринимательской активности Казахстан расположился на 29 месте из 60, что

является высоким результатом (в прошлом году показатель предпринимательской активности составлял 13,7%) [1, 2]. Для сравнения, уровень предпринимательской активности в таких странах как Великобритания, Испания, Нидерланды около 6%. Стоит отметить, что относительно высокий уровень предпринимательской активности отечественных предпринимателей одновременно сопровождается предпринимательским страхом – страха провала предпринимательских начинаний (75,4%, 60-место).

Наряду с этим, в соответствии с [3], в течение последних десяти лет Казахстан устойчиво развивался, перешагнув в Глобальном рейтинге конкурентоспособности с 56 места в 2006 году до 42 места в 2015 году. Однако в этом году пропустил вперед сразу 11 стран, заняв 53-ю строчку [4]. Существенное ухудшение позиций Казахстана наблюдается по таким индикаторам, как Бюджетный баланс в % от ВВП (108; -98), Легкость доступа к займам (89; -45), Доступность венчурного капитала (92, -33), Привлекательность налогообложения для инвестиций (57; -29). Также Казахстан значительно потерял позиции по таким показателям, как Доступность финансовых услуг для бизнеса (76, -23), Распространенность нетарифных барьеров (67, -22), Экспорт, в процентах от ВВП (87, -21), Регулирование биржи ценных бумаг (108, -21) и Регулирование биржи ценных бумаг (89, -20).

Экономисты и политологи объясняют падение в рейтинге снижением цен на сырьё и внешними вызовами. Наша интерпретация этого феномена другая, она учитывает экономическую и организационную составляющие. В 2015 году уже была предпосылка к падению, на которую не обратили внимания, индекс «тренинги для персонала» упал на 14 пунктов («Распространенность практики обучения персонала в бизнесе» (76; -14)). Это обстоятельство свидетельствует, что культура управления бизнесом находится не на надлежащем уровне. Недостаточное знание научных основ управления, инструментария организационного и экономического анализа, современных управленческих технологий, навыков управленческой культуры мешает предпринимателям вовремя обнаружить проблемы компании и найти на них правильные решения.

Исследование рынка управленческого консалтинга имеет смысл проводить на примере экономически развитых стран, при этом необходимо прояснить, что в этих странах понимается под управленческим консалтингом и на какие основные сегменты этот рынок разделён. Обращает на себя внимание множество различных определений, в зависимости от контекста. В данной статье мы воспользовались определением, разработанным Европейской Федерацией ассоциаций консультантов по управлению (ФЕАКО). Данная организация даёт следующее определение: управленческий консалтинг – это предоставление независимых советов и помощи по вопросам управления, оценки проблем и возможностей, рекомендаций соответствующих мер и помощи в реализации данных мер [5,6].

Если говорить о сегментах рынка управленческого консалтинга, то можно выделить семь составляющих: стратегическая деятельность, операционная деятельность, продажа и маркетинг, финансы и управление рисками, люди и изменение, технология и другие услуги.

Стратегическая деятельность

Данный вид консалтинга направлен на оказание содействия компании в анализе и пересмотре их стратегии, в улучшении и оптимизации бизнес-процессов, разработке и внедрении бизнес-модели компании, анализе рынка и развитии стратегии. Оно также включает в себя управление модернизацией крупной компании, в том числе трансформацией на уровне всей компании/программой реструктуризации и разработку стратегических рекомендаций.

Операционная деятельность

Эта деятельность связана с интеграцией бизнес-решений через процесс реинжиниринга бизнес-процессов (Business process reengineering, BRP), управление отношениями с клиентами/поставщиками (Customer Relationship Management, CRM), снижение времени выполнения заказа и издержек, управление закупками и поставками, включая производство, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (R&D), расширение товара и логистики.

Продажа и маркетинг

Данный сегмент консалтинга направлен на оценку и перестройку продажной и маркетинговой деятельности компании в соответствии с пониманием потребителя и системой взаимоотношений с

клиентами и партнёрами, управление продажами и каналами сбыта, управление линейкой продуктов и продвижение (брендинг), и цифровой маркетинг.

Финансы и управление рисками

Включает в себя анализ и пересмотр планирования, модели управления финансированием и доходностью, улучшение возможностей при подсчете и оптимизации рисков компании (кредит, рынок, охрана окружающей среды, качество и т.д.). Данный сегмент также направлен на соблюдение требований нормативных документов и управлению соответствием нормам.

Люди и изменения

Целью консалтинга в этом случае является работа над последствиями, которые изменили индивидов компании (Управление изменениями). Этот процесс также включает в себя кадровый консалтинг, нацеленный на совершенствование элемента компании «люди» с помощью кадровой стратегии, определения качества работы, льгот, компенсаций и пенсионного обеспечения, программы развития талантов и коучинг руководителей.

Технология

Этот сегмент управленческого консалтинга предусматривает оценку ИТ-стратегии компании с целью приведения в соответствие технологии с бизнес-процессами. Данная услуга включают в себя стратегическую поддержку решений, связанных с планированием и внедрением новых технологий для бизнес-приложений, в том числе ИТ-сети и безопасности, и архитектуры центра обработки данных.

Другие услуги

Наряду с указанными выше сегментами консалтеры оказывают различные услуги, такие как обучение, исследование рынка, содействие в трудоустройстве, руководство над отбором и наймом персонала.

Обороты европейского рынка управленческого консалтинга за последние три года достигли положительной тенденции: +3,8% в 2013 году, +5,2% в 2014 году и +6,6% в 2015 году (таблица 1).

Согласно данным [6], с 2007 года средняя динамика развития управленческого консалтинга составляет 3,7% в год, в то время как средний рост ВВП Европы – 1,0% в год.

Таблица 1 – Темпы роста оборота управленческого консалтинга

Страна	Темпы роста оборота управленческого консалтинга		
	2013 год, %	2014 год, %	2015 год, %
Австрия	9,0	6,6	4,9
Финляндия	0,0	5,0	5,0
Франция	0,8	2,9	5,0
Германия	6,3	6,3	7,5
Греция	2,8	3,1	2,0
Ирландия	5,7	4,9	11,0
Италия	-0,3	5,7	5,3
Словения	-2,3	-1,1	0,5
Испания	3,7	-4,6	4,3
Великобритания	6,2	10,4	8,7
Консолидация Европейских стран*	3,8	5,2	6,6

Источник: сост. авторами на основании источника [6]

*Данные анализа приведены 10 стран, которые составляют 78% ВВП Европы.

Анализ потребителей управленческого консалтинга был проведен в разрезе трех наиболее значимых сегментов экономики: производство, сфера обслуживания и государственный сектор.

Производственный сектор включает в себя конечного потребителя и промышленные продукты, а именно: воздушное и космическое пространство, оборона; автомобильный; потребительские товары; высокотехнологичные товары; машиностроение; химические, фармацевтические и био-товары; другие обрабатывающие промышленности.

В сферу обслуживания входят: финансовые услуги (банковские и финансовые операции; страхование); энергетика и электроэнергетические компании (нефть и газ; химия и нефтехимия),

телекоммуникация и СМИ () и другие услуги (розничная торговля; путешествие и отдых; частное здравоохранение; программное обеспечение и компьютерные услуги; бизнес-услуги).

Государственный сектор включает в себя правительство, государственные и квазигосударственные учреждения [7-17].

При этом обороты управленческого консалтинга распределены следующим образом: в 2014 году 59,4% от общего консультирования приходится на сферу обслуживания, 27,8 – производственный сектор и 12,9% - государственный сектор (таблица 2).

Таблица 2 – Распределение управленческого консалтинга по отраслям

Экономический сектор	Обороты продаж, %	Доля ВВП, %
Производство и обрабатывающая промышленность	27,8	25,4
Сфера обслуживания	59,4	55,2
Государственный сектор	12,9	19,4

Как видно из таблицы 2, распределение управленческого консалтинга по отраслям экономики и соответствующая их доля в ВВП свидетельствует, что спрос на консалтинговые услуги напрямую зависит от доминирующих секторов экономики. В Европе крупнейшим является – сфера обслуживания.

Исследование основных тенденций развития управленческого консалтинга дает основание полагать, что емкость рынка консалтинговых услуг зависит от уровня экономического развития: чем выше она, тем выше доля консалтинговой индустрии в стране [18-20]. Таким образом, развитие управленческого консалтинга в Казахстане есть требование, диктуемое мировым сообществом и своевременная необходимость для улучшения эффективности ведения деятельности компаний в рамках повышения предпринимательской активности и уровня конкурентоспособности Казахстана.

ЛИТЕРАТУРА

- [1] Отчет GEM 2014/2015.
- [2] Отчет GEM 2015/2016.
- [3] Отчет о глобальной конкурентоспособности 2015-2016 <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-index/>.
- [4] Отчет о глобальной конкурентоспособности 2016-2017 <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-index/>.
- [5] FEACO, 2011/2012, Survey of the European Management Consultancy, <http://www.feaco.org/sites/default/files/sitepagefiles/Feaco%20Survey%202011-2012.pdf>.
- [6] FEACO, 2014/2015, Survey of the European Management Consultancy http://www.feaco.org/sites/default/files/sitepagefiles/Feaco%20Survey%202014-2015_0.pdf.
- [7] Великанов Н.С. Социально-экономическая эффективность консалтинговых услуг, автореферат, 2011.
- [8] Берченко В.С. Европейский рынок консалтинга в области управления: текущая ситуация, перспективы и специфика строения и развития рынка в Западной и Восточной Европе и СНГ.
- [9] Управленческое консультирование. Введение в профессию / Пер. с англ. под ред. Милана Курба. М.: Планум, 2004. 976 с.
- [10] Маринко Г.И. Управленческий консалтинг, Учебное пособие МГУ им. М.В. Ломоносова, 2005. 384 с.
- [11] Васильев Г. А., Деева Е. М. Управленческое консультирование, Учебное пособие, Москва, 2004, 262 с.
- [12] Уикхэм Ф. Консалтинг в управлении проектами, пер. 2-го англ. изд., М.: Дело и сервис, 2006, 368 с.
- [13] Невис Э. Организационное консультирование, пер. с англ. СПб.: «Издательство Пирожкова», 2002, 224 с.
- [14] Иванов М., Фербер М. Руководство по маркетингу консалтинговых услуг, Москва, 2003, 117 с.
- [15] Токмакова Н.О. Основы управленческого консультирования, Учебно-практическое пособие, Москва, 2006, 240 с.
- [16] Эдершайм Э. Марвин Бауэр, основатель McKinsey & Company. Стратегия, лидерство, создание управленческого консалтинга.
- [17] Ньюстром Д.В., Дэвис К. Организационное поведение. СПб., 2000. — 334 с.
- [18] N. Vergunenkeno Integration model of development of the European management consulting market
- [19] Шайхлисламов В.А. Сравнительный анализ российского и международного рынков консалтинговых услуг .
- [20] Беляева С.С. Проблемы управленческого консалтинга в современных условиях.

REFERENCES

- [1] Global Report GEM 2014/2015.
- [2] Global Report GEM 2015/2016.
- [3] The Global Competitiveness Report 2015-2016.

- [4] The Global Competitiveness Report 2016-2017.
- [5] FEACO, 2011/2012, Survey of the European Management Consultancy, [http://www.feaco.org/sites/default/files/sitepagefiles/Feaco Survey 2011-2012.pdf](http://www.feaco.org/sites/default/files/sitepagefiles/Feaco%20Survey%202011-2012.pdf).
- [6] FEACO, 2014/2015, Survey of the European Management Consultancy [http://www.feaco.org/sites/default/files/sitepagefiles/Feaco Survey 2014-2015_0.pdf](http://www.feaco.org/sites/default/files/sitepagefiles/Feaco%20Survey%202014-2015_0.pdf).
- [7] Velikanov N.S. Sotsialno-ekonomicheskaya effektivnost konsaltingovyih uslug, avtoreferat, 2011.
- [8] Berchenko V.S. Evropeyskiy ryinok konsaltinga v oblasti upravleniya: tekuchaya situatsiya, perspektivy i spetsifika stroeniya i razvitiya ryinka v Zapadnoy i Vostochnoy Evrope i SNG.
- [9] Upravlencheskoe konsultirovanie. Vvedenie v professiyu / Per. s angl. pod red. Milana Kurba. M.: Planum, 2004. 976 s.
- [10] Marinko G.I. Upravlencheskiy konsalting, Uchebnoe posobie MGU im. M.V. Lomonosova, 2005. 384 s.
- [11] Vasilev G. A., Deeva E. M. Upravlencheskoe konsultirovanie, Uchebnoe posobie, Moskva, 2004, 262 s.
- [12] Uikhem F. Konsalting v upravlenii proektami, per. 2-go angl. izd., M.: Delo i servis, 2006, 368 s.
- [13] Nevis E. Organizatsionnoe konsultirovanie, per. s angl. SPb.: «Izdatelstvo Pirozhkova», 2002, 224 s.
- [14] Ivanov M., Ferber M. Rukovodstvo po marketingu konsaltingovyih uslug, Moskva, 2003, 117 s.
- [15] Tokmakova N.O. Osnovyi upravlencheskogo konsultirovaniya, Uchebno-prakticheskoe posobie, Moskva, 2006, 240 s.
- [16] Edershaym E. Marvin Bauer, osnovatel McKinsey & Company. Strategiya, liderstvo, sozdanie upravlencheskogo konsaltinga.
- [17] Nyustrom D.V., Devis K. Organizatsionnoe povedenie. SPb., 2000. — 334 p.
- [18] N. Vergunenکو Integration model of development of the European management consulting market.
- [19] Shayhlislamov V.A. Sravnitelnyiy analiz rossiyskogo i mezhdunarodnogo ryinkov konsaltingovyih uslug.
- [20] Belyaeva S.S. Problemy upravlencheskogo konsaltinga v sovremennyih usloviyah.

А.Ф. Цеховой, Ж.Н. Жақыпбеков

Қ.И. Сәтбаев атындағы Қазақ ұлттық техникалық зерттеу университеті, Алматы, Қазақстан

КОМПАНИЯНЫ ДАМУҒЫ ЖӘНЕ ҚАЗАҚСТАННЫҢ БӘСЕКЕГЕ ЖАРАМДЫЛЫҒЫН АРТТЫРУ ҮШІН БАСҚАРУ КОНСАЛТИНГІНІҢ ЫҚПАЛЫ

Андатпа: Берілген мақалада әдебиеттер мен статистикалық мәліметтерге шолу жасау негізінде Қазақстандағы басқару консалтингінің өзектілігі мен жеткіліксіз дамуы көрсетілген. Бәрінен бұрын экономикалық және ұйымдастырушылық құрауыштарды ескеретін Дүниежүзілік экономикалық форум нұсқасы бойынша Қазақстанның 2016-2017 жылдардағы бәсекеге қабілеттілік рейтингінің құлдырауын талдау көрінісі келтіріледі. Еуропадағы басқару консалтингінің еуропалық нарығының даму трендтерін зерттеу көрсетілген. Жүргізілген талдауды негізге ала отырып, басқару консалтингін Қазақстандағы кәсіпкерлік белсенділік пен бәсекеге қабілеттілік шегінде дамытудың қажеттілігі жайлы қорытынды жасалды.

Тірек сөздер: басқару консалтингі, басқару мәдениеті, бәсекеге қабілеттілік, кәсіпкерлік белсенділік, ЖІӨ.

Сведения об авторах:

Цеховой А.Ф. – д.т.н., профессор, Казахский национальный исследовательский технический университет имени К.И. Сәтпаева, кафедра «Менеджмент».

Жақыпбеков Ж.Н. – докторант, Казахский национальный исследовательский технический университет имени К.И. Сәтпаева, кафедра «Менеджмент».

МАЗМҰНЫ

Техникалық ғылымдар	
Полецук О. Х., Яркова А. Г., Адырбекова Г. М., Ермаханов М. Н. Тығыздықтың функционал теориясының негізінде дихлорнафтахинондардың аминдеу реакциясының механизмін зерттеу.....	5
Физика	
Омар Ж. О., Такибаев Н. Ж., Құрманғалиева В. О. Резерфорд шашырауын есептеу және талдау.....	14
Информатика	
Ахметов Б. Б., Корченко А. Г., Терейковский И. А., Алибиева Ж. М., Батиев И. М. Ақпараттық жүйенің желілік ресурстарына жасалатын кибершабуылдарды таныпбілудің нейрожелілік құралдарының тиімділігін бағалау параметрлері.....	19
Химия	
Фазылов С. Д., Нуркенов О. А., Ибраев М. К., Жұмакаева Б. Д., Жақыпова А. Н., Нұхұлы А., Жұринов М. Ж. 5-меркапто-3-фенил-1,3,4-тиадиазол-2-тионның жаңа туындылары. Синтезі және құрылымы.....	39
Биология	
Утеулин К. Р., Байтулин И. О. Көк сағыздың деградацияланған популяцияларын жаңғарту қажеттілігі.....	56
* * *	
Техникалық ғылымдар	
Машеков С. А., Ақпанбетов Д. Б., Абсадықов Б. Н., Нугман Е. З., Рахматулин М. Л., Полецук А. И., Машекова А. С. Көп қызметті бойлық-сыналы орнақта жолақты ыстықтай және суықтай илемдеудің жылдамдығын автоматты реттейтін жүйе.....	62
Машеков С. А., Абсадықов Б. Н., Акимбекова М. М., Тусупкалиева Э. А., Мауленова М. Р. Бұрандалы пішінбілік пен бойлық-сыналы орнақта табақты-металды серпімді пластикалық деформациялаудың шеткі-элементтік моделі.....	78
Айтчанов Б. Х., Тергеусизова А. С. Автоматтындрылған басқару объектісі ретінде оптикалық өзекшелерді созудың технологиялық процесі.....	91
Волокитин А. В., Қурапов Г. Г., Волокитина И. Е., Панин Е. А. Баспалау-созу аралас процесінің модельдеу.....	96
Леднев С. Н., Қурапов Г. Г., Волокитин А. В., Волокитина И. Е., Удербаяева А. Е. «Баспалау-созу» бірлескен процесінде икроқұрылымы эволюциясы.....	103
Астрофизика	
Шыныбаев М. Д., Даирбеков С. С., Жолдасов С. А., Мырзақасова Г. Е., Алиасқаров Д. Р., Сәдібек А. Ж. Хиллдың екінші есебіндегі делоненің оскуляциялық элементтері.....	110
Химия	
Баешов А. Б., Кадирбаева А. С., Баешова А. Қ., Жұрынов М. Ж. Айнымалы тоқпен поляризацияланған алюминий электродтарының сілті қосылған натрий хлориді ерітіндісінде еруі.....	117
Чопабаева Н. Н., Муканов К. Н. In Vitro жағдайында эксперименталды панкреатиты бар егеуқұйрықтардың қан сарысуының көрсеткіштеріне сорбенттің әсері.....	124
Биология	
Саятов М. Х., Жұматов Қ. Х., Қыдырманов А. И., Карамендин К. Ә., Даулбаева К. Д., Асанова С. Е., Қасымбеков Е. Т., Хан Е. Я., Сүлейменова С. А. Қазақстанның жабайы орнитофаунасындағы тұмау а вирусына мониторинг (2002-2015 жж.).130	
Бостанова А. М., Әбдімүтәліп Н. Ә., Ибрагимова Д. И. Өсімдік тұқымдарының өсімділерін әртүрлі микроағзалармен зақымданудың ерекшеліктері.....	137
Лаханова К. М., Кедельбаев Б. Ш. Қара түсті қаракөл қозыларының жүн талшығының қабыршақ қабатындағы жасушаларында меланиннің таралуын жарық микроскопиялық зерттеу.....	141
Бостанова А. М., Сержанова А. Е., Тойчибекова Г. Б. Өсімдік тұқымдарындағы зен саңырауқұлақтарының дамуын және олардың әсер ету жағдайларын зерттеу.....	146
Қоғамдық ғылымдар	
Козловский В., Нарбаев Қ. А. Қазақстан республикасындағы төтенше жағдайлар зардаптарын бағалаудың ұйымдастыру құқықтық негіздері мәселелеріне.....	151
Сатылмыш Й. Мазмұнға негізделген оқыту әдісін пайдалана отырып жаратылыстану пәндерін шет тілінде үйрету.....	161
Аюпова З. К., Құсайынов Д. Ә. Қазақстан республикасы құқықтық жүйесіндегі ана мен бала құқықтарын қорғау механизмдері.....	167
Азатбек Т. А., Рамазанов А. А. Қазақстан ғылымындағы экономиканың дамуы.....	174
Панзабекова А. Ж., Турабаев Г. К., Жунисбекова Т. А. Қазақстан республикасындағы еңбек өнімділікке еңбекақының әсері.....	184
Цеховой А. Ф., Жақыпбеков Ж. Н. Компанияны дамыту және Қазақстанның бәсекеге жарамдылығын арттыру үшін басқару консалтингінің ықпалы.....	191
Атығаев Н. Ә. Моғұлдардың исламды қабылдауы (мырза Мұхаммед Хайдардың «Тарих-и рашиди» мәліметтері бойынша).....	196
Цай В. М. Ұйымдық өзгерістерді басқару: жаңа тұжырымдаманың нобайлары.....	202
Андреева Г. М. Мемлекеттік-жеке меншік серіктестік: әлемдік тәжірибеде қолданылатын қағидалары мен формалары.....	207
Смаилова Ж. П. Тәуелсіздік жылдарында қазақстанда кәсіпкерлікті дамыту: мәселелері, перспективалары мен басымдықтары туралы.....	214
Абдимомынова А. Ш., Берикболова У. Д., Темирова А. Б. Инвестициялық және инновациялық қызметтің өңірлік Механизмі.....	227
Тлеужанова М. А., Алиев У. Ж., Герасимова Ю. Н. Жоғары білімнің басқару жүйесінің талдауы мен бағалауы.....	237

СОДЕРЖАНИЕ

Технические науки

Полецук О. Х., Яркова А. Г., Адырбекова Г.М., Ермаханов М.Н., Саидахметов П.А. Исследование механизма реакции аминирования дихлорнафтохинонов на основании теории функционала плотности..... 5

Физика

Омар Ж.О., Такибаев Н.Ж., Құрманғалиева В.О. Расчет и анализ рассеяния резерфорда..... 14

Информатика

Ахметов Б.Б., Корченко А.Г., Терейковский И.А., Алибиева Ж.М., Батиев И.М. Параметры оценки эффективности нейросетевых средств распознавания кибератак на сетевые ресурсы информационных систем..... 19

Химия

Фазылов С.Д., Нуркенов О.А., Ибраев М.К., Жумакаева Б. Д., Жакупова А.Н., Нухулы А., Журинов М.Ж. Новые производные 5-меркапто-3-фенил-1,3,4-тиадиазол -2-тиона. Синтез и строение..... 39

Биология

Утеулин К.Р., Байтулин И.О. О необходимости восстановления деградированных популяций Кок-Сагыза..... 56

* * *

Технические науки

Машеков С.А., Акпанбетов Д.Б., Абсадыков Б.Н., Нугман Е.З., Рахматулин М.Л., Полецук А.И., Машекова А.С. Система автоматического регулирования скорости прокатки полос на многофункциональном продольно-клиновом стане горячей и холодной прокатки..... 62

Машеков С.А., Абсадыков Б.Н., Акимбекова М.М., Тусупкалиева Э.А., Мауленова М.Р. Конечно-элементная модель упругопластического деформирования листового металла в волнистых валках и продольно-клиновом стане..... 78

Айтчанов Б.Х., Тергеусизова А.С. Технологический процесс вытяжки оптических стержней как объект автоматизированного управления..... 91

Волокитин А.В., Курапов Г.Г., Волокитина И.Е., Панин Е.А. Моделирование совмещенного процесса прессования-волоочение..... 96

Лежнев С.Н., Курапов Г.Г., Волокитин А.В., Волокитина И.Е., Удербаяева А.Е. Эволюция микроструктуры стали при совмещенном процессе «прессование-волоочение»..... 103

Астрофизика

Шинибаев М.Д., Даирбеков С.С., Жолдасов С.А., Мырзакасова Г.Е., Алиаскаров Д.Р., Садыбек А.Ж. Оскулирующие элементы делоне во второй задаче Хилла..... 110

Химия

Башев А.Б., Кадирбаева А.С., Башева А.К., Журинов М.Ж. Растворение алюминиевых электродов в растворе хлорида натрия с добавлением щелочи при поляризации переменным током..... 117

Чопабаева Н.Н., Муканов К.Н. Влияние сорбента на показатели сыворотки крови крыс с экспериментальным острым панкреатитом в условиях In Vitro..... 124

Биология

Саятов М.Х., Жуматов К.Х., Кыдырманов А.И., Карамендин К.О., Даулбаева К.Д., Асанова С.Е., Касымбеков Е.Т., Хан Е.Я., Сулейменова С. А. Мониторинг вирусов гриппа а в дикой орнитофауне Казахстана (2002-2015 гг.)..... 130

Бостанова А.М., Абдимуталип Н.А., Ибраимова Д.И. Особенности заражения проростков семян растений различными микроорганизмами..... 137

Лаханова К.М., Кедельбаев Б.Ш. Светомикроскопические исследования распределения меланина в корковых клетках волоса каракульских ягнят черной окраски..... 141

Бостанова А.М., Сержанова А.Е., Тойчибекова Г.Б. Изучение развития плесневых грибов в семенной массерастений и условия их дальнейшего воздействия..... 146

Общественные науки

Козловский В., Нарбаев К.А. К вопросу об организационно-правовых основах оценки последствий чрезвычайных ситуаций в республике Казахстан..... 151

Йылмаз С. Преподавание предметов по естественным наукам на иностранном языке с помощью инструкции на основе контента..... 161

Аюпова З.К., Кусаинов Д.У. Механизм защиты прав женщин и детей в правовой системе республики Казахстан..... 167

Азатбек Т.А., Рамазанов А.А. Научность экономического развития Казахстана..... 174

Панзабекова А.Ж., Турабаев Г.К., Жунисбекова Т.А. Влияние заработной платы на производительность труда в республике Казахстан..... 184

Цеховой А.Ф., Жакипбеков Ж.Н. Управленческий консалтинг как фактор развития компании и повышения конкурентоспособности Казахстана..... 191

Атыгаев Н.А. Исламизация моголов (по сведениям «Тарих-и рашиди» мирза Мухаммед Хайдара)..... 196

Цай В.М. Управление организационными изменениями: контуры новой концепции..... 202

Андреева Г.М. Государственно-частное партнерство: принципы и формы, используемые в мировой практике..... 207

Смаилова Ж.П. Развитие предпринимательства в казахстане за годы независимости: проблемы, перспективы и приоритеты развития..... 214

Абдимомынова А.Ш., Берикболова У.Д., Темирова А.Б. Региональный механизм инвестиционной и инновационной деятельности..... 227

Тлеужанова М.А., Алиев У.Ж., Герасимова Ю.Н. Анализ и оценка системы управления высшего образования в современных условиях в Казахстане..... 237

CONTENT

Technical sciences

Poleshchuk O.Kh., Yarkova A.G., Adyrbekova G.M., Ermakhanov M.N., Saidakhmetov P.A. Study of the reaction amination mechanism of the dichloronaphthalene on the basis of the density functional theory..... 5

Physics

Omar ZH.O., Takibayev N.ZH., Kurmangalieva V.O. Calculation and analysis of rutherford scattering..... 14

Informatics

Akhmetov B. B., Korchenko A.G., Tereykovsky I.A., Alibiyeva Zh.M., Bapiyev I.M. Parameters of efficiency estimation of neural networks of cyber attacks recognition on network resources of information systems 19

Chemistry

Fazylov S.D., Nurkenov O.A., Ibraev M.K., Zhumakaeva B.D., Zhakupova A.N., Нухулы А., Zhurinov M.Zh. New derivatives of 5-mercapto-3-phenyl-1,3,4-thiadiazol-2-tione. Synthesis and structure..... 39

Biology

Uteulin K. R., Baitulin I.O. On necessity of restoration of the degraded Kok Saghyz population..... 56

* * *

Technical sciences

Mashekov S.A., Akpanbetov D.B., Absadykov B.N., Nugman Ye.Z., Rakhmatulin M.L., Poleshchuk A.I., Mashekova A.S. System of automatic control of the speed of rolling strips on a multifunctional longitudinal-wedge mill for hot and cold rolling..... 62

Mashekov S.A., Absadykov B.N., Akimbekova M.M., Tusupkaliyeva E.A., Maulenova M.R. Finite element model of elasto-plastic deformation of sheet metal in corrugated rolls and longitudinal-wedge mill..... 78

Aitchanov B.H., Tergeussizova A.S. Technological process of exhausting optical rods as an object of automated control..... 91

Volokitin A.V., Kurapov G.G., Volokitina I.E., Panin E.A. Simulation of the combined process of pressing-drawing..... 96

Lezhnev S.N., Kurapov G.G., Volokitin A.V., Volokitina I.E., Uderbaeva A.E. The evolution of the microstructure of steel at the combined process of "pressing-drawing"..... 103

Astrophysics

Shinibaev M.D., Dairbekov S.S., Zholdasov S.A., Myrzakasova G.E., Aliaskarov D.R., Sadybek A.G. Delaunay osculating elements in thesecond Hill task 110

Chemistry

Bayeshov A.B., Kadirbayeva A.S., Bayeshova A.K., Zhurinov M.Zh. Dissolution of aluminum electrodes in sodium chloride solution with addition of alkaline by polarization of alternating current..... 117

Chopabayeva N.N., Mukanov K.N. In Vitro effect of sorbent on parameters of blood serum of laboratory rats with experimental acute pancreatitis 124

Biology

Sayatov M.Kh., Zhumatov K. Kh., Kydyrmanov A.I., Karamendin K.O., Daulbaeva K.D., Asanova S.E., Kasymbekov E. T., Khan E.Ya., Suleymenova S. A. Monitoring of influenza a viruses in the wild avifauna of Kazakhstan (2002-2015)..... 130

Bostanova A. M., Abdimutalip N.A., Ibragimova D. I. Features of infection of sprouts of seeds of plants with different microorganisms..... 137

Lakhanova K.M., Kedelbayev B. The light microscopic research into distribution of melanin in crust cells of the hair from karakul lambs of black color..... 141

Bostanova A. M., Serzhanova A.E., Toychibekova G.B. Studying of development of mould mushrooms in the seed mass of plants and conditions of their further influence..... 146

Social Sciences

Kozlowski W., Narbayev K.A. To the question of organizational-legal bases of assessment of consequences of emergency situations in the republic of Kazakhstan..... 151

Yilmaz S. Teaching of natural science subjects in foreign language by using content based instruction..... 161

Ayupova Z.K., Kussainov D.U. Mechanism of defence of women and children's rights in the legal system of the republic of Kazakhstan..... 167

Azatbek T.A., Ramazanov A. Science Economy Development in Kazakhstan..... 174

Panzabekova A.ZH., Turabaev G.K., Zhumisbekova T.A. Salary influence on labour productivity in the republic of Kazakhstan 184

Tsehovoy A., Zhakipbekov Zh. Management consulting as a factor of development of the company and the foundation for improving the competitiveness of Kazakhstan..... 191

Atygaev N.A. The islamization of moghuls (according to mirza muhammad Haidar's «Tarikh-I rashidi») 196

Tsay V.M. Change of organizational management: new concept outlines..... 202

Andreeva G.M. Public-private partnerships: principles and forms used in the world practice 207

Smailova Zh.P. The development of entrepreneurship in kazakhstan for years of independence: problems, prospects and development priorities..... 214

Abdimomynova A.Sh., Berikbolova U.D., Temirova A.B. Regional mechanism of investment and innovation activity..... 227

Tleuzhanova M.A., Aliyev U. Zh., Gerassimova Y.N. Analysis and evaluation of control system of higher education in modern conditions in Kazakhstan..... 237

**Publication Ethics and Publication Malpractice
in the journals of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan**

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the work described has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct (http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf). To verify originality, your article may be checked by the originality detection service Cross Check <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

[www:nauka-nanrk.kz](http://www.nauka-nanrk.kz)

ISSN 2518-1483 (Online), ISSN 2224-5227 (Print)

<http://www.reports-science.kz/index.php/ru/>

Редакторы *М. С. Ахметова, Д. С. Аленов, Т.А. Апендиев*
Верстка на компьютере *А.М. Кульгинбаевой*

Подписано в печать 15.04.2017.
Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать – ризограф.
7,5 п.л. Тираж 2000. Заказ 2.

Национальная академия наук РК
050010, Алматы, ул. Шевченко, 28, т. 272-13-18, 272-13-19